

Duurzaamheid

1. Algemene grondslagen voor het opstellen van de duurzaamheidsverklaring

Dit verslag biedt transparantie over de duurzaamheidsprestaties van TINC in 2025 en beschrijft de integratie van duurzame praktijken in het bedrijfsmodel en de bedrijfsstrategie van TINC.

TINC erkent het belang van de EU Green Deal wetgeving, die rapporterings-initiatieven bevat zoals de EU Taxonomy en de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), ter bevordering van transparantie en duurzame investeringen. Aangezien TINC geen grote onderneming is in de zin van de CSRD, valt TINC vandaag niet onder het toepassingsgebied van deze wetgeving. TINC volgt van nabij hoe het toepassingsgebied de komende tijd zal evolueren.

Los daarvan heeft TINC echter op vrijwillige basis reeds een aantal initiatieven ontplooid om de benadering van duurzaamheid in haar activiteiten in evidentie te stellen en dit op basis van een aantal principes die ook onderliggend zijn aan CSRD. Zo werd een dubbele-materialiteitsanalyse (DMA) uitgevoerd waarbij via een gestructureerd proces impacten, risico's maar ook opportuniteiten met betrekking tot de activiteiten in kaart gebracht, geanalyseerd en gescoord werden voor de activiteiten van TINC.

De datapunten met betrekking tot deze materiële thema's (zowel kwantitatief als kwalitatief) zijn opgenomen in de hoofdstukken *Bedrijfscultuur: TINC als verantwoorde organisatie, TINC als verantwoorde investeerder en TINC en klimaatmitigatie* van dit verslag.

Dit duurzaamheidsverslag beslaat de periode van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 en de gegevens worden geconsolideerd volgens dezelfde principes als de jaarrekening. Een toelichting op de waardeketen is opgenomen in punt 3 “Het businessmodel van TINC”.

De gegevens inzake broeikasgassen zijn bepaald op basis van actuele waarden en de emissiefactoren van ADEME.

De duurzaamheidsverklaringen zijn geïnspireerd op CSRD/ESRS alsook de GRI-standaarden (GRI Universal Standard 2021 van Global Reporting Initiative). De GRI-index tabel is terug te vinden in annex van het jaarverslag: ‘GRI index tabel’.

2. Infrastructuur als katalysator voor duurzame ontwikkeling

Infrastructuur vormt de ruggengraat van een moderne samenleving en is vaak de katalysator voor diverse vormen van ontwikkeling – op **economisch, sociaal en persoonlijk vlak**. Ontwikkeling is een geleidelijk proces en krijgt maar betekenis als het voortdurend verbetering brengt en als het verankerd is in een duurzame filosofie.

TINC zet zich in voor **duurzame ontwikkeling** door mee te zorgen voor de aanleg van infrastructuur die niet alleen gericht is op de noden van vandaag, maar ook anticipeert op de behoeftes van toekomstige generaties. Die ambitie vat TINC samen in haar motto: “Investeren in de infrastructuur voor de wereld van morgen”. Infrastructuur die duurzame ontwikkeling mogelijk maakt, moet vanzelfsprekend ook zelf duurzaamheid belichamen. Dit betekent dat elke fase van de levenscyclus - van planning en ontwerp tot exploitatie en uiteindelijke

Duurzaamheid

ontmanteling – moet streven te voldoen aan principes die economische, financiële, sociale, ecologische en institutionele houdbaarheid garanderen¹. De kern van TINC's duurzaamheidsbeleid is gebaseerd op de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties (UN Sustainable Development Goals of UN SDG's), een omvattend geheel van doelstellingen die een duurzame ontwikkeling beogen en tevens een referentiemodel zijn (sdgs.un.org/goals).

Het investeringsbeleid van TINC is ingebed in vier ingrijpende maatschappelijke evoluties, thema's die duurzame ontwikkeling schragen. Deze omvatten:

- de overgang naar een koolstofarme samenleving
- doorgedreven digitalisering als een motor voor communicatie en verbinding
- vernieuwing en uitbreiding van publieke infrastructuur op een intelligente, efficiënte, en duurzame manier (“build back better”)
- een aantrekkelijke en inclusieve omkadering ten dienste van de zorg en het welzijn van elk individu

Vanuit haar investeringsactiviteit in deze focusgebieden draagt TINC als lange-termijninvesteerder bij tot de invulling van diverse ontwikkelingsdoelen zoals gedefinieerd in de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties.

TINC hanteert deze Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen als referentiemodel en maakte een selectie van de ontwikkelingsdoelen die het sterkst aanleunen bij haar activiteiten en waarop de organisatie een zekere impact kan hebben. Het gaat daarbij zowel over TINC's eigen organisatie als over haar investeringsportefeuille die zij als verantwoorde investeerder aanhoudt.

¹ Sustainable infrastructure investment, United Nations Environment Programme.

² The International Good Practice Principles for Sustainable Infrastructure, United Nations Environment Programme, 2021.

Wat is duurzame infrastructuur?

- Ze houdt rekening met duurzaamheidsprincipes over de volledige levenscyclus.
- Ze vermijdt impact op het milieu, of tracht die zo laag mogelijk te houden.
- Ze zet bronnen op een efficiënte en circulaire wijze in.
- Ze stimuleert economische voordelen, via tewerkstelling en ondersteuning van de lokale economie.
- Ze hanteert een transparante, inclusieve en participatieve besluitvorming, via stakeholder analyse, publieke participatie, en meldingskanalen².



Duurzaamheid

Voornaamste bijdrage aan duurzame ontwikkelingsdoelen

Eigen organisatie



Bijdrage van TINC:

- het voeren van een deugdelijk bestuur en het respecteren van de rechtsorde (o.a. door beleid inzake integer handelen, anticorruptie, etc.) als een verantwoorde organisatie en investeerder
- het optimaliseren van bedrijfsprocessen, bestaande emissies verminderen en extra emissies voorkomen

Investeringsportefeuille



Bijdrage van TINC:

- het bevorderen van de toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame moderne energie voor eenieder
- het realiseren van infrastructuur met betrouwbare partners wat tewerkstelling creëert en de economie stimuleert op grond van langdurige en stabiele businessmodellen met aandacht voor risicobeheer
- het ontwikkelen van kwaliteitsvolle en veerkrachtige infrastructuur die economische ontwikkeling en menselijk welzijn schraagt

3. Het businessmodel van TINC

TINC wil waarde creëren door de middelen gekregen van haar aandeelhouders aan het werk te zetten voor de ontwikkeling en realisatie van infrastructuur die op duurzame wijze een toegevoegde waarde heeft voor de samenleving in het algemeen en exploitanten, eindgebruikers en publieke overheden in het bijzonder.

De waardeketen van TINC omvat haar eigen activiteiten en de activiteiten van haar partners, zowel upstream als downstream. Aangezien TINC, als investeringsmaatschappij, niet zelf produceert of opereert is de waardeketen eerder indirect, waarbij de primaire impact ligt in het downstream gedeelte, met name de waarde die TINC creëert en de invloed die het uitoefent via haar portfoliobedrijven.

Duurzaamheid

Hoe wij waarde creëren



Duurzaamheid

4. Dubbele materialiteitsanalyse (DMA)

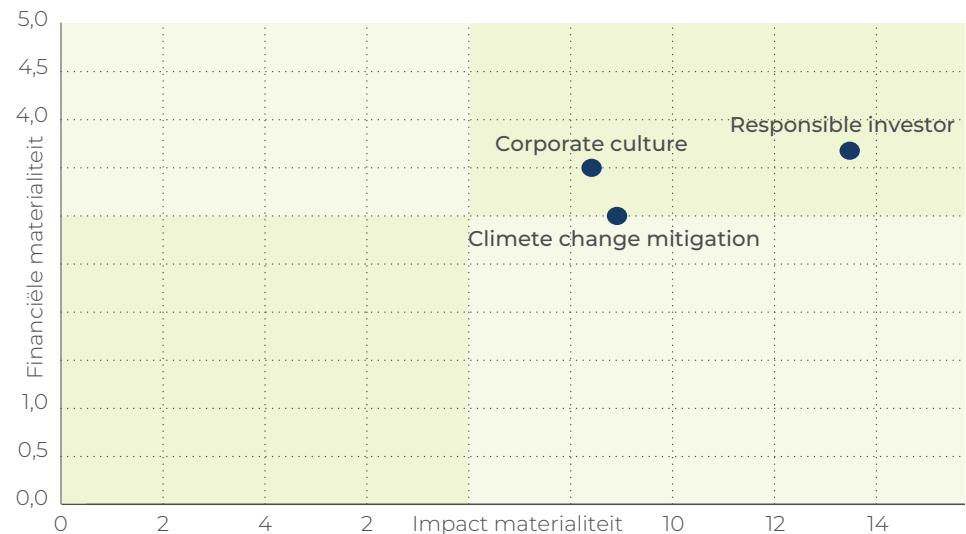
Elke organisatie heeft een impact (positieve en negatieve) op haar omgeving, heeft risico's en kansen. In 2025 heeft TINC een dubbele materialiteitsanalyse (DMA) uitgevoerd om te bepalen welke duurzaamheidsonderwerpen materieel zijn voor haar activiteiten, waardeketen en stakeholders.

De DMA is uitgevoerd voor alle relevante activiteiten binnen de operationele en waardeketen scope. Voor de visualisatie van de waardeketen verwijzen we naar de tekening hiernaast.

De lijst van ESRS-topics werd aangevuld met sectorspecifieke onderwerpen en extern gebenchmarkt. Hierdoor ontstond een *longlist* van potentiële duurzaamheidsonderwerpen. Vervolgens werden de inzichten en verwachtingen van relevante interne en externe stakeholders geïntegreerd via een rondetafelgesprek en op grond van interacties binnen de bestaande dialoogstructuren (volgende pagina).

Voor elk onderwerp is beoordeeld in welke mate de activiteiten van TINC positieve of negatieve impact veroorzaken of kunnen veroorzaken op mens en milieu (*inside out*). Hierbij is gekeken naar de aard, ernst, omvang, herstelbaarheid en waarschijnlijkheid van de impact. Daarnaast is beoordeeld in welke mate duurzaamheidskwesaties financiële gevolgen kunnen hebben voor de organisatie (*outside in*). Dit omvat onder meer transitie- en fysieke risico's, juridische en regulatorie ontwikkelingen, marktdynamiek, reputatie-effecten en operationele verstoringen.

De gecombineerde beoordeling van impact- en financiële materialiteit heeft geleid tot een set materiële onderwerpen die zijn opgenomen in een materialiteitsmatrix. Deze uitkomsten zijn besproken en gevalideerd achter-eenvolgens door het duurzaamheidscomité, het auditcomité en de raad van toezicht.



Duurzaamheid

Dialogestructuren met stakeholders

Bij het uitvoeren van haar activiteiten gaat TINC het gesprek aan met verschillende belanghebbenden, gericht op transparante communicatie en een wederzijds verrijkende gedachtenuitwisseling ter bevordering van de samenwerking. Hierbij wordt onder andere ook aandacht besteed aan topics inzake duurzaamheid.

Belanghebbende/stakeholder Beschrijving van de interactie

Aandeelhouders	TINC treedt in interactie met haar aandeelhouders op de jaarlijkse algemene vergadering, op contactmomenten met institutionele aandeelhouders (roadshows) en particuliere beleggers (beurzen, beleggersdagen). Hun vertrouwen en financiering zorgen ervoor dat TINC kan blijven investeren in duurzame waardecreatie op lange termijn.
Raad van toezicht en comités / Directieraad	TINC heeft een enige bestuurder met een duaal bestuur. De raad van toezicht (tevens bevoegd voor investeringsbeslissingen), en zijn comités functioneren in een sfeer van goede verstandhouding tussen bestuurders en leden van de directieraad, die actief zijn betrokken bij alle investeringsactiviteiten van TINC.
Externe beheerder	TINC heeft geen eigen personeel maar doet beroep op TDP NV om een aantal beheerstaken uit te voeren (zie ook Corporate Governance Verklaring).
Participaties	TINC is in de meeste participaties vertegenwoordigd in de raad van bestuur en treedt in interactie met overige bestuurders en aandeelhouders.
Schuldfinanciers	TINC voorziet via het Sustainable Finance Framework in schuldfinanciering binnen een duurzaam kader. Participaties maken gebruik van schuldfinanciering door banken of bankconsortia. Contact en verlopen via periodieke en ad hoc rapporteringen.
Financiële instellingen	TINC en participaties communiceren frequent met financiële instellingen in het kader van regels ter voorkoming van witwassen. Constructieve relaties met financiële instellingen zijn noodzakelijk om een goede toegang tot schuldfinanciering voor de portefeuillebedrijven te verzekeren.
Sectororganisaties en belangengroepen	TINC houdt voeling met de sector en hecht belang aan uitwisseling van ideeën. TINC en/of TDP zijn lid van o.a. de Belgische Vereniging voor Beursgenoteerde Bedrijven, GLIO, Windenergy Ireland, IPFA, Private Capital Belgium, Guberna-instituut, Wo. Men in Finance, Invest Europe
Overheid en administratie	TINC valt onder het toezicht van de FSMA en onderhoudt periodiek contact met de regelgever.
Analisten	Bij aankondiging van (half-)jaarresultaten en persberichten onderhoudt TINC een periodieke en correcte relatie met analisten die het aandeel opvolgen.
(ESG) Rating agencies	Ratingbureaus nemen TINC regelmatig onder de loep, waarbij ze investeerders ook een inzicht bieden in de duurzaamheidsaspecten die zij belangrijk vinden. TINC engageert zich, waar dit zinvol en haalbaar is, om met deze ratingbureaus in dialoog te gaan. Het doel is om een zo nauwkeurig en compleet mogelijke weergave van haar duurzaamheids kenmerken te stimuleren.

Duurzaamheid

Op basis van het DMA proces zijn de volgende potentiële materiële onderwerpen geïdentificeerd:

- Bedrijfscultuur
- Verantwoorde investeerder
- Klimaatmitigatie

Op elk van de potentiële materiële onderwerpen zal in de volgende hoofdstukken verder worden ingegaan. De raad van toezicht heeft de opvolging van deze materiële onderwerpen toevertrouwd aan het duurzaamheidscomité.

5. Bedrijfscultuur : TINC als verantwoorde organisatie

Een eerste materiële onderwerp uit de materialiteitsmatrix betreft bedrijfscultuur. Daaronder wordt niet alleen verstaan de aandacht voor gedeelde normen en waarden en de formalisering daarvan maar ook de organisatie en interne werking van bestuur en beheer. Aansluitend is hier ook in ondergebracht de wijze waarop TINC zich financiert. In deze domeinen beoogt TINC een verantwoorde organisatie te zijn, zowel in haar eigen organen als in de samenwerking met derde partijen waarop ze een beroep doet. Aanvullend wordt kort en fragmentair ingegaan op de wijze waarop “TINC en duurzaamheid” gepercipieerd wordt door de buitenwereld.

a. Het bestuur van TINC

TINC is een beursgenoteerde investeringsentiteit waarvan het bestuur toevertrouwd is aan één enkele, statutaire, bestuurder, TINC Manager NV (voor een meer gedetailleerde beschrijving, zie hoofdstuk “Corporate Governance Verklaring”).

Als verantwoorde organisatie zet TINC zich in om hoge ethische normen te handhaven door corruptie te voorkomen, incidenten van wangedrag aan te pakken, een transparante klokkenluiderscultuur te bevorderen, naleving van wettelijke voorschriften te garanderen en het risico op onethisch gedrag doorheen alle activiteiten en partnerschappen te beperken.

Daartoe onderschrijven de leden van de raad van toezicht en de directieraad van TINC Manager, in het kader van de uitvoering van het bedrijfsethische programma:

- een **gedragscode** met richtlijnen inzake integriteit, belangenconflicten, anti-corruptie en het naleven van wetten en regels;
- een **verhandelingsreglement** met betrekking tot de aandelen van TINC inzake het voorkomen van marktmisbruik;
- een **klokkenluidersregeling** die het mogelijk maakt om op een veilige en anonieme wijze via een intern kanaal uiting te geven van de kennis van eventuele inbreuken op wetgeving. In 2025 ontving TINC geen meldingen van inbreuken;
- een **beleid tegen het witwassen van geld en terrorismefinanciering** (AML/CTF policy);
- een **gedragscode voor dienstverleners en leveranciers**.

Duurzaamheid

Het bestuur van TINC Manager heeft de volgende kenmerken:

Type bestuur	Dualistisch bestuursmodel
Raad van toezicht	8 niet-uitvoerende bestuurders
Onafhankelijke bestuurders	3 bestuurders
Gediversifieerd bestuur	<ul style="list-style-type: none"> • Leeftijd: tussen 52-69; gemiddeld 60 • Geslacht: 3 vrouwelijke, 5 mannelijke bestuurders • Achtergrond: investeringen, management, audit, bankwezen, academische sector
Bestuurscomités	<ul style="list-style-type: none"> • Auditcomité • Benoemings- en remuneratiecomité
Directieraad	3 leden
Duurzaamheidscomité	<ul style="list-style-type: none"> • Bestaande uit de directieraad • Rapporteert aan het Auditcomité • Auditcomité adviseert de raad van toezicht die de uiteindelijke toezichtsbevoegdheid heeft
Bestuursinstrumenten	<ul style="list-style-type: none"> • Gedragscode • Verhandelingscode • Klokkeluidersbeleid • Antiwitwas- en antiterrorismebeleid • Duurzaam financieringskader • Gedragscode voor dienstverleners en leveranciers <p>Deze documenten kunnen worden geraadpleegd op de website (www.tincinvest.com)</p>

b. Het beheer van TINC

TINC heeft geen eigen personeel maar doet voor een aantal beheerstaken een beroep op TDP NV, en dit reeds sedert de beursgang in 2015. TDP NV is een dochtervennootschap van Infravest BV die ook de referentie-aandeelhouder is van TINC (zie ook Corporate Governance Verklaring).

TDP NV in een oogopslag:

Voltijds equivalent	19 personen (100%)
Geslacht	7 vrouwelijk 12 mannelijk
% vrouwen – leidinggevende positie	20%
Personeelsverloop exclusief pensioneringen in 2025 (in %)	10%
Aantal jaren investerings- en infrastructuurervaring van het huidige personeel	298
Naleving	100%
<ul style="list-style-type: none"> • Het personeel onderschrijft individueel (bij indienstname en telkens bij elke wijziging) alle hoger genoemde beleidsinstrumenten van TINC: <ul style="list-style-type: none"> – Gedragscode – Verhandelingscode – Klokkeluidersbeleid – Antiwitwas- en antiterrorismebeleid 	
Medewerkers volgen jaarlijkse training over naleving beleidsinstrumenten	100%
Gemiddelde externe trainingskost per werknemer	ca. € 2.250
Aantal trainingsuren van het huidige personeel	ca. 210

Duurzaamheid

Bij het uitvoeren van haar taken voor TINC, engageert TDP zich op vraag van TINC tot de naleving van de volgende principes:

- het strikt volgen van de Belgische sociale wetgeving, die gebaseerd is op internationale verdragen, in het bijzonder de arbeidsnormen vastgelegd door de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO).
- het bieden van een diverse en inclusieve werkplek waar iedereen met respect, waardigheid en eerlijkheid wordt behandeld.
- het baseren van werkgelegenheid, benoemingen en promoties bij TDP op de juiste kwalificaties, vereisten en prestaties en gelijke kansen voor alle werknemers garanderen.
- het prioriteren van een veilige en gezonde werkomgeving, zero tolerance naar alle vormen van discriminatie, om het welzijn van de medewerkers te bevorderen.
- het aanbieden van een mentorprogramma, zodat jonge talenten hun eerste werkervaring kunnen opdoen.

c. De financiering van TINC

Ook aan de financieringszijde heeft TINC stappen genomen richting duurzaamheid wat betreft de financiering die nodig is voor de verdere groei van de portefeuille. TINC heeft een raamwerk uitgewerkt voor het aantrekken van schuldfinanciering met een duurzaam karakter met het oog op investeringen binnen het investeringsbeleid en de focusgebieden van TINC (het “Sustainable Finance Framework”). Beoogd worden investeringen die bijdragen tot de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen, specifiek met betrekking tot sociale en milieu-aspecten.

Het Sustainable Finance Framework (“SFF”) werd opgesteld in lijn met de ICMA Green Bond Principles 2021, de Social Bond Principles 2021, de Sustainability Bond Guidelines 2021 en de LMA Green Loan Principles 2021 en Social Loan Principles 2021. Het kader van het SFF werd beoordeeld door een onafhankelijke organisatie (ISS Corporate Services).

Op basis van het Sustainable Finance Framework kan TINC schuldinstrumenten uitgeven zoals handelspapier (commercial paper), schuldbewijzen, leningen, obligaties etc. specifiek bedoeld voor investeringen met een duurzaam karakter.

Zowel het Sustainable Finance Framework als de onafhankelijke beoordeling ervan zijn beschikbaar op de website van TINC.

Op het einde van het voorbije boekjaar heeft TINC nog geen gebruik gemaakt van dit kader om schuldinstrumenten uit te geven.

Duurzaamheid

d. Externe erkenning door TINC

Ratingbureaus nemen TINC regelmatig onder de loep, waarbij ze investeerders inzicht bieden in de duurzaamheidsaspecten die zij belangrijk vinden. TINC engageert zich, waar dit zinvol en haalbaar is, om met deze ratingbureaus in dialoog te gaan. Het doel is om een zo nauwkeurig en compleet mogelijke weergave van haar duurzaamheidskenmerken te stimuleren.

Sinds 2022 is TINC/TDP ondertekenaar van de United Nations Principles of Responsible Investment (UNPRI), een organisatie zonder winstoogmerk die zich richt op het begrijpen van de implicaties van investeringen van duurzaamheidsfactoren (ESG) en op het ondersteunen van haar internationale netwerk van ondertekenaars bij het integreren van deze factoren in hun investerings- en beheersbeslissingen.

In het voorbije boekjaar heeft TDP/TINC opnieuw gerapporteerd onder het rapporteringskader van UN PRI. Dit resulteerde in een nieuw Public Assessment Report. Het rapport kan worden geraadpleegd op de website van TINC (www.tincinvest.com).

6. TINC als verantwoorde investeerder

Een tweede materiële topic die werd geïdentificeerd gaat over de rol van TINC als een verantwoorde investeerder.

Voor TINC betekent investeren in infrastructuur meer dan het ontwikkelen van essentiële voorzieningen, het gaat om het creëren van kansen voor gemeenschappen om te groeien. Geleid door haar missie om te investeren in de wereld van morgen, richt TINC zich op investeringen die inspelen op de veranderende behoeften van de samenleving en die tegelijkertijd zorgen voor economische, sociale en ecologische vooruitgang. De investeringsstrategie van TINC is

gebaseerd op vier segmenten – energie, publieke, digitale en sociale infrastructuur – die allemaal gericht zijn op het creëren van duurzame waarde.

Deze segmenten worden verbonden door de overkoepelende principes van het stimuleren van een koolstofarme wereld en het verbeteren van het maatschappelijk welzijn. Door te investeren in projecten voor hernieuwbare energie draagt TINC actief bij aan de decarbonisatie en ondersteunt zij de overgang naar een koolstofarme economie. Ook investeringen in openbare voorzieningen, digitale infrastructuur en duurzaam vastgoed dragen bij aan inclusiviteit, connectiviteit en veerkracht.

Als beursgenoteerde investeringsmaatschappij in infrastructuur tracht TINC daarbij een open en integere relatie te onderhouden met haar stakeholders. In de uitoefening van haar activiteiten implementeert TINC duurzaamheid zowel bij de aanwending van de financieringsmiddelen in de investeringsportefeuille (activazijde) als in het aantrekken van de financieringsmiddelen (passivazijde, zoals hierboven beschreven in punt 5.c. De financiering van TINC). TINC integreert duurzaamheidsaspecten in haar investeringsprocessen door uitsluitingscriteria toe te passen, due diligence uit te voeren om het duurzaamheidsprofiel van investeringsmogelijkheden te beoordelen en door SDG (Sustainable Development Goals) impactanalyses uit te voeren.

Daarnaast richt TINC zich op investeringen die een positieve, meetbare en duurzame impact hebben op de samenleving en tegelijkertijd een concurrerend financieel rendement opleveren.

Door deze geïntegreerde aanpak stemt TINC zijn inspanningen af op de Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de VN, door bij te dragen aan doelen als Betaalbare en Duurzame Energie (SDG 7), Eerlijk Werk en Economische Groei (SDG 8), en Bouwen aan Veerkrachtige Infrastructuur (SDG 9).

Duurzaamheid

Door zich te richten op infrastructuur die de uitdagingen van vandaag aanpakt en tegelijkertijd anticipeert op de behoeften van morgen, zet TINC zich in voor een gezondere, meer verbonden en duurzame toekomst voor de komende generaties.

Als verantwoorde investeerder is TINC actief betrokken bij verschillende fasen in de levenscyclus van de infrastructuur binnen haar participaties. Elke fase heeft haar eigen dynamiek, karakteristieken en uitdagingen op het vlak van duurzaam en verantwoord investeren.

a. Het initiële investeringstraject

Aan een nieuwe investering in een infrastructuurbedrijf gaat een doorgaans langdurig traject vooraf van zorgvuldige beoordeling en afweging van de verdiensten en de daarmee samenhangende risico's. In dit investeringsproces komen onder meer de volgende duurzaamheidsaspecten aan bod :

Uitsluitingsgronden

Bij elke nieuwe investeringsopportunity wordt nagegaan of deze past binnen het investeringsbeleid van TINC. TINC hanteert daarbij een aantal uitsluitingsgronden. Zo zal TINC, in overeenstemming met haar duurzaamheidsbeleid, niet investeren in of investeringsmiddelen toezeggen aan:

- bedrijven die betrokken zijn bij of geassocieerd worden met
 - domeinen zoals slavernij, illegale narcotica, pornografie, mensenhandel, sociale uitbuiting, georganiseerde misdaad, dwangarbeid of schadelijke kinderarbeid of elk ander domein dat als illegaal wordt beschouwd onder de toepasselijke wet- en regelgeving
 - de productie, de verkoop, het gebruik van of de handel in wapens, munitie, massavernietigingswapens of onmenselijke wapens of kritieke onderdelen of technologieën die daarmee verband houden

- de productie van sigaretten, tabak, e-sigaretten en aanverwante rookwaren
- de productie van en handel in gokapparatuur en aanverwante producten
- de exploitatie en productie van thermische kolen
- op dieren geteste producten en de productie en verkoop van bont
- de financiering van terrorisme
- bedrijven die op een sanctielijst van de Verenigde Naties of de Europese Unie staan, of waarvan een van de directe of indirecte eigenaars of beheerders op die lijst staat.

Due diligence

Indien er geen uitsluitingsgronden van toepassing zijn en TINC oordeelt dat de investering potentieel past binnen het investeringsbeleid, wordt in een volgende fase de investeringsopportunity aan een grondig onderzoek onderworpen ('due diligence'). Als deel van dit onderzoek gebruikt TINC vragenlijsten die peilen naar het duurzaamheidsgehalte van de investeringsopportunity aan de hand van algemene en sectorspecifieke vragen. De analyse van de antwoorden neemt TINC mee in de finale beoordeling van het investeringsvoorstel door de bevoegde organen.

SDG impactanalyse

Daarnaast wordt voor elke nieuwe investering een analyse gemaakt van de impact (positief of negatief) die de investering heeft ten aanzien van de Duurzame Ontwikkelingsdoelen. Deze analyse stelt TINC in staat om de impact op te volgen en acties te ondernemen om negatieve invloeden te vermijden of positieve invloeden te versterken. (Zie hierna voor een voorbeeld voor een recente nieuwe investering.)

Duurzaamheid

Impact analyse - Energie infrastructuur: batterijopslagsysteem



Inputs

Investering in infrastructuur voor batterijopslag

Partners en aannemers (d.w.z. voor de bouw en exploitatie van de batterijopslagfaciliteit)

Bouwmaterialen

IT-gerelateerde (bron) materialen (bijv. servers, schermen, koelsystemen, zeldzame aardmineralen, enz.)

Natuurlijke hulpbronnen & land-en zeeoppervlak

Outputs

Bouw en exploitatie van batterijopslagfaciliteiten op het land

HV-verbindingen met offshore windparken

Uitkomst

Verhoogde **opslagcapaciteit van geproduceerde hernieuwbare energie** uit zonne- en windenergie

Gebruik van **natuurlijke grondstoffen** (bijv. water, energie) voor bouw, onderhoud en exploitatie

Gebruik van ruwe en verwerkte materialen voor bouw- en IT-materialen

Productie van bouwafval en sloopafval

Indirecte broeikasgasemissies (d.w.z. upstream-emissies door transport en energieverbruik)

Verandering in landgebruiken verstoring van lokale biodiversiteit

- Direct (bijv. verlies van leefgebied, geluidsoverlast, enz.)
- Indirect (bijv. negatieve visuele effecten, enz.)

Productie van elektromagnetische veldengegeneerd door het transport van energie

Een toegenomen behoefte aan bouw- en exploitatiemedewerkers

SDG Impacts

Toegenomen beschikbaarheid en verbruik van hernieuwbare energie

Toegenomen gebruik van en druk op natuurlijke hulpbronnen (d.w.z. risico's van schaarste)

Vermindering van broeikasgasemissies die bijdragen aan klimaatverandering

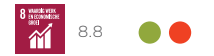
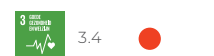
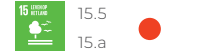
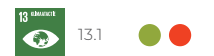
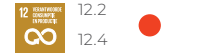
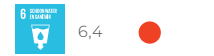
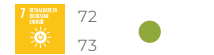
Toename van broeikasgasemissies die bijdragen aan klimaatverandering

Aantasting en mogelijk verlies van biodiversiteit

Onbekend. (Potentiële risico's voor de menselijke gezondheid, momenteel geen sluitend bewijs)

Creëren van extra werkgelegenheid

Potentiële risico's op ongevallen (afhankelijk van de werkomstandigheden)



Duurzaamheid

b. Tijdens de investeringsduur

Ook tijdens het aanhouden van de investeringen in portefeuille heeft TINC aandacht voor duurzaamheidsaspecten eigen aan of verbonden met de participaties. TINC maakt daarbij, waar mogelijk, gebruik van de vaak centrale en sturende rol die ze vervult in haar participaties.

Beheersverantwoordelijkheid. Met name in participaties waar TINC de enige aandeelhouder is, neemt TINC doorgaans de verantwoordelijkheid voor het beheer van de infrastructuurvennootschap, daarin bijgestaan door gespecialiseerde onderaannemers (zowel op het vlak van operationele als financiële, juridische en administratieve zaken).

Bestuursverantwoordelijkheid. In de participaties waarin TINC (mede)aandeelhouder is, bekleedt TINC (of haar vertegenwoordigers) één of meerdere bestuursmandaten, waardoor ze actief betrokken is bij de besluitvorming. In het geval van kleinere minderheidsparticipaties, worden er afspraken gemaakt met andere aandeelhouders over inspraak bij belangrijke beslissingen. TINC is niet vertegenwoordigd in de bestuursorganen van investeringen waarbij enkel schuldfinanciering wordt verstrekt.

Stimulering van duurzaamheid

Bij het aanhouden van haar portfoliobedrijven engageert TINC zich om vanuit haar rol als verantwoorde investeerder, via overleg en geregelde interactie, haar portfoliobedrijven te stimuleren om, waar mogelijk,

- de bescherming van het milieu na te streven (o.a. door vermindering van emissies, verbruik van grondstoffen en afval)
- natuurlijke hulpbronnen of energie efficiënter te gebruiken
- open te staan voor overleg met derden-belanghebbenden over milieukwesties
- milieuprestaties te monitoren

- in de uitoefening van hun activiteiten milieubewustzijn te creëren
- de beste bestuurspraktijken te handhaven
- mensenrechten te respecteren
- de sociale rechten van werknemers te respecteren
- een gelijkkansenbeleid te stimuleren bij de aanwerving van nieuw talent

Monitoring. Gedreven door haar inzet om een gegevensgestuurde dialoog over duurzaamheid binnen haar portefeuille te bevorderen, streeft TINC ernaar om periodiek portefeuillebevestigingen uit te voeren om te waken over de implementatie door de participaties voormelde duurzaamheidsfactoren.

Zo vond in het voorbije boekjaar een bevestiging plaats bij de bedrijven die op dat moment tot de portefeuille behoorden aan de hand van een vragenlijst, die peilt naar duurzaamheidsbewustzijn en -praktijken, met de nadruk op milieu-, sociale en bestuursaspecten (ESG).

Quasi alle portfoliobedrijven hebben teruggekoppeld op de vragenlijst. Met deze terugkoppeling als startbasis plant TINC in de volgende verslagperiode de dialoog met de portfoliobedrijven te blijven voeren met het oog op de verdere bevordering van het duurzaamheidsbewustzijn en de invoering van best practices terzake.

TINC verbetert de analyse van de SDG-impact van elke nieuwe investering verder door de bijdrage aan de UN SDG-doelstellingen tijdens de investeringsfase bij te houden. De onderstaande grafiek geeft een overzicht van de mate waarin TINC's participaties bijdragen aan het behalen van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties.

Duurzaamheid

Duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's)

De participaties in de investeringsportfeuille dragen bij tot het vervullen van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties* (SDG's).



* www.undg.org/sustainable-development-goals

7. TINC en klimaatmitigatie

Klimaatmitigatie is de derde materiële topic die uit de dubbele materialiteits-evaluatie kwam. Het gaat uiteraard om de impact die TINC en haar portfolio-vennootschappen hebben op mens en natuur maar daarnaast voornamelijk ook om de kansen voor TINC als verantwoorde investeerder om bij te dragen tot de realisatie van toekomstbestendige infrastructuurwerken die de samenleving van morgen mee vorm geeft en inherent ook een antwoord biedt op de uitdagingen die de klimaatverandering stelt, in de eerste plaats door de productie van hernieuwbare energie en energiebesparing.

Hieronder wordt een overzicht gegeven van de impact van TINC (a) als verantwoorde organisatie op de uitstoot van broeikasgassen (b) als verantwoorde investeerder via haar portfoliobedrijven en worden (c) enkele voorbeelden gegeven van de kansen die participaties van TINC gegrepen hebben om bij te dragen tot klimaatmitigatie.

a. TINC als verantwoorde organisatie

Aangezien TINC geen eigen personeel heeft en niet over kantoorgebouwen beschikt, heeft TINC geen directe broeikasgassen-uitstoot en dus ook geen scope 1 of scope 2 emissies.

Niettemin staat milieubewustzijn hoog op de agenda van haar beheerder TDP. TDP zet zich in voor een duurzaam milieu en het verminderen van broeikasgassen. Het wagenpark is al grotendeels geëlektrificeerd en zal dat de komende jaren blijven doen. Bovendien is het hoofdkantoor van TDP gevestigd in een gebouw dat is uitgerust met zonnepanelen en een groen stroomcontract heeft, waardoor de uitstoot van broeikasgassen zoveel mogelijk wordt beperkt.

Duurzaamheid

De volgende tabel bevat een overzicht van de broeikasgassen-uitstoot (CO₂) op het niveau van TINC, als verantwoorde organisatie.

CO₂-uitstoot van TINC als organisatie

TINC als organisatie - emissie (in ton CO ₂)	2022	2023	2024	2025
Scope 1	0	0	0	0
Scope 2	0	0	0	0
Scope 3 (gedeeltelijk) ¹	151,97	146,95	143,06	394,03
Totale uitstoot	151,97	146,95	143,06	394,03

De uitstoot wordt berekend volgens het GHG Protocol (market based).

b. TINC als verantwoorde investeerder

Hoewel TINC niet op geconsolideerde basis rapporteert over haar investeringsportefeuille, wil TINC hierbij enig inzicht verschaffen in wat de impact van de portfoliobedrijven is op de uitstoot van broeikasgassen, in de eerste plaats de CO₂ uitstoot.

In het antwoord op de duurzaamheidsbevraging die TINC organiseerde (zie hierboven) koppelden een aantal portfoliobedrijven terug over effectief gemeten uitstoot van broeikasgassen.

¹ Gelet op haar beheersstructuur, activiteiten en rapporteringsstructuur is met betrekking tot scope 3 slechts één categorie van toepassing, met name categorie 1 (ingekochte goederen en diensten, upstream). Dit omvat de diensten die TDP uitvoert voor TINC (volledige scope 1, 2 en 3 analyse) en, vanaf dit jaarverslag 2025, ingekochte diensten (voornamelijk adviseurs in het kader van de investeringsactiviteiten). Categorie 15 (investerings) werd om voornoemde redenen niet meegenomen.

Deze terugkoppeling bevestigt reeds eerdere vaststellingen:

Bouwfase

- De uitstoot van broeikasgassen, voornamelijk CO₂, is uiteraard onvermijdelijk bij de realisatie van infrastructuur, zowel ten gevolge van de productie van de benodigde materialen als tijdens het bouwproces.

Uitbatingsfase

- Bij veel van haar participaties is er geen directe link met emissies tijdens de uitbatingsfase van de infrastructuur. Dit is het meest merkbaar voor de participaties in Publieke Infrastructuur waar geen werknemers zijn en de activiteiten bestaan uit de terbeschikkingstelling van de infrastructuur aan een overheidsinstantie (of gerelateerde derde partij) die de infrastructuur gebruikt voor eigen rekening en dus de operationele controle heeft.
- Participaties in het segment Energie Infrastructuur hebben een positieve broeikasgasemissiebalans. Wind- en zonne-energieparticipaties produceerden in 2025 een totaal van 751.180 GWh, wat groene energie oplevert voor circa 330.000 gezinnen.
- Bijgevolg hebben een heel aantal van de participaties in portefeuille geen scope 1 of scope 2 uitstoot tijdens hun levensduur. Scope 3 emissies (d.i. de onrechtstreekse uitstoot van broeikasgassen veroorzaakt door bedrijfsactiviteit en van oudere organisaties waarover portfoliobedrijven geen onmiddellijke invloed hebben), zijn voornamelijk afkomstig van diensten verstrekt door derde partijen voor de instandhouding, het onderhoud en herstellingen van de infrastructuur en worden dus gegenereerd in de toeleveringsketen.
- Een aantal participaties bezitten infrastructuur die wordt geëxploiteerd binnen strikte contractuele kaders die dateren van vóór de koolstofarme bezorgdheden, initiatieven, normen en verwachtingen, waardoor er weinig tot geen flexibiliteit is om bijv het energieverbruik aan te passen en te optimaliseren.

Duurzaamheid

- In andere participaties, met een meer “bedrijfsmatig” karakter (corporate infrastructuur), is er meer mogelijkheid om gebruik te maken van governancerechten en om rechtstreeks samen te werken met het management en het personeel in deze bedrijven om broeikasgasmetingen te introduceren en vervolgens waar mogelijk en economisch haalbaar broeikasgasreducerende maatregelen te implementeren.

Desinvesteringsfase

TINC beoogt investeringen aan te houden over een lange periode zo mogelijk over de volledige levensduur van de onderliggende infrastructuur. Op dit ogenblik en in de onmiddellijke toekomst zijn er geen participaties waarvan de infrastructuur het einde van de levensduur bereikt heeft. TINC neemt zich voor hieromtrent een beleid te ontwikkelen. In de mate dat een desinvestering toch aan de orde is, bijvoorbeeld via een verkoop, wordt het desinvesteringsproces begeleid met adequate voorzorgen, waaronder de toepassing van het beleid inzake anti-witwas en terrorismefinanciering.

Duurzaamheid

c. Klimaatmitigatie in de praktijk bij de investeringsportefeuille



Datacenter United (DCU) bouwt en beheert data centers om haar klanten te ontzorgen met kwalitatieve (tot Tier IV), efficiënte, veilige en flexibele oplossingen voor databeheer en -opslag. Het bedrijf schrijft zich daarbij in in diverse initiatieven om tot een zo hoog mogelijke graad van duurzaamheid te komen. Het Science Based Targets Initiative (SBTI) keurde de klimaatdoelstellingen van DCU goed, een bevestiging dat het reductietraject in lijn is met het 1,5°C-scenario, de meest ambitieuze doelstelling binnen het SBTi-kader, een internationaal erkend referentiekader voor klimaatbeleid. Dit

op grond van investeringen in energie-efficiëntie, innovatieve koelingsoplossingen, verantwoord watergebruik en infrastructuur die klaar is voor high-density workloads en AI-toepassingen. Daarnaast is DCU ISO 14001 gecertificeerd, engageert het zich binnen het Climate Neutral Data Centre Pact (CNDPCP) en werkt het samen met erkende initiatieven en partners zoals EcoVadis, Greenly en The Green Grid.



GlasDraad helpt mee de digitalisering van de samenleving te versnellen door gezinnen en bedrijven in het buitengebied en de kleine kernen toegang te geven tot een supersnelle en betrouwbare internetverbinding via de aanleg van glasvezelnetwerken op een duurzame wijze. Dit wordt onder meer vormgegeven door:

- De optimalisatie van de netwerkinfrastructuur met energie-efficiënte oplossingen, o.a. dubbelwandige POP-systemen en warmtewerende coatings met aanzienlijke energiereductie door verminderde koelbehoefte



- Het gebruik van passieve netwerkcomponenten
- Proeven rond de elektrificatie van graafmachines
- Het gebruik van circulaire materialen
- Het structureel monitoren van ketenemissies (scope 3)

GlasDraad behaalde in 2025 een GRESB score van 76 punten, een duidelijke verbetering ten opzichte van het voorgaande jaar (69 punten).



De A11 is een wegverbinding die de haven van Zeebrugge en de Belgische kust beter bereikbaar maakt en tegelijk de leefbaarheid en de woonkwaliteit van de regio vergroot. Het hele project combineert een ontlasting van de gewestwegen van zwaar vrachtvervoer en toeristisch verkeer met extra fietsvoorzieningen, de beperking van geluids- en lichthinder en de aanleg van buffergroen, fauna-passages en een rietmoeras.

